

泉州市鲤城区住房和城乡建设局文件

泉鲤建〔2024〕31号

泉州市鲤城区住房和城乡建设局关于印发 2023年工作总结和2024年工作计划的通知

局机关各股室、局属各单位：

现将《泉州市鲤城区住房和城乡建设局2023年工作总结和2024年工作计划》印发给你们，请认真贯彻执行。



泉州市鲤城区住房和城乡建设局 2023 年工作总结和 2024 年工作计划

2023 年，鲤城区住建局落实“深学争优、敢为争先、实干争效”行动要求，积极融入 21 世纪“海丝名城”建设，以“抓城建提品质”专项行动为抓手，充分运用重点工作调度机制，持续掀起激情燃烧、干事创业、奋勇争先热潮，各项指标完成情况在全市排前列，推动住建事业取得新成效。

一、2023 年工作总结

（一）坚持以抓城建提品质为抓手，持续推动城市面貌提升

一是“小空间大能量”助力城市蝶变。充分发挥区城建办综合协调作用，健全城建项目策划-运转-滚动-更迭全环节良性循环工作机制，及时协调解决城建项目难点堵点，有序推进古城保护和新区发展。2023 年，鲤城区 135 个城建项目共完成投资 114.53 亿元、超年度计划 42%，其中 63 个区级牵头实施项目完成投资 90.5 亿元、超年度计划 35%；全年实现固投纳统 52.64 亿元、同比增加 31.6%，新开工项目数 23 个、同比增长 35%，完工项目数 24 个、同比增长 33%。

二是样板项目示范引领。自主策划申报的鲤城繁荣-站前西片区综合开发样板工程项目，列入全省城市片区综合开发类样板工程，获得省级 2000 万元专项补助资金，并在年终考评中取得全省第三名的佳绩，可获正向激励奖励 700 万元。“抓城建提品质”专项行动 7 项主要指标增长均超 30%，在统管区排名前列。

三是“集中式精准式”推进房屋征收。全力推进鲤城酒店及周边用地、原八一酒店用地改扩建（北侧酒店用地）、江南新区综合配套项目浮桥一期等项目房屋征收工作，做好江南展城西片区、江南鸟石滞洪湖片区等项目前期准备工作，2023年累计征收房屋面积超70万m²。浮桥一期项目获评“2023年度全省和谐征收示范项目”之一，鲤城和谐征收工作连续7年获得省级通报表扬。

（二）坚持以科学精准调控为手段，全力确保行业稳健发展。

一是推动建筑业转型升级。成功招商引资引进中铁海峡建设集团有限公司的全资子公司“中铁建（泉州）投资建设有限公司”、省属国企福建建工集团有限责任公司的全资子公司“福建建工集团泉州工程有限公司”落地鲤城。对全区重点建筑业企业进行走访和调研，举办建筑业发展壮大暨建筑创新产业园“下午茶”“晚餐会”活动，推动建设建筑创新产业园。全区共101家建筑业企业，其中施工总承包企业28家，建筑业增加值48.72亿元，增长26.9%，位列全市第二名。

二是促进房地产业健康发展。2023年完成房地产销售60.4万m²，同比增长约16.4%，位列全市第一名；全年完成房地产投资43.2亿元，同比增长约35.3%，位列全市第一名。

三是物业管理日趋规范。深化小区业主公共收益管理，累计督促物业企业缴交公共收益175.74万元；创新打造“3456”工作机制，全区231个无物业管理住宅小区，实现三个“100%”（即100%成立自治组织、引进物业化管理、实现物业收费）。该做法被省

住建厅、市住建局推广。

（二）坚持以深化改革创新为导向，锐意进取优化营商环境

一是狠抓服务提质。坚持向改革要活力、要动力、要效率，着力增添发展动能，对工程项目建设类审批全面实行“全程网办”，对重点项目审批服务实行咨询台账登记。2023年共办件589件，其中工程建设审批共办理138件，“一件事”集成套餐完成办理40件，实行“告知承诺制”48件，实行“并联审批”40件。

二是狠抓项目提速。成立10支“轻骑兵”服务队，下沉一线靠前指导服务，在确保工程质量和安全的前提下，创新推行桩基先行、单体工程单独验收、模拟验收等举措，助力建设项目早建设、早投产。紧盯滨江总部经济区建设进度，组建项目工作专班，以增资扩股、解除协议、手续变更等为突破口，联合相关部门直达一线，协调解决相关问题。停工7年的滨江1号广场、中展望总部大厦项目分别于2023年1月、12月顺利复工。

（三）坚持以补短板强弱项为目标，全心全意办好民生实事

一是持续推进老旧小区改造。积极发挥老旧小区改造领导小组办公室综合协调作用，完成2023年度73个老旧小区改造任务。

二是落实住房保障各项措施。出台公租房常态化管理八项制度，通过公租房信息系统，对公租房在保家庭和轮候家庭完成每年全覆盖资格复核工作。经复核，符合公租房实物保障条件1003户（含2023年度新增选房165户），取消公租房保障资格5户；符合公租房轮候条件110户。

三是力促保障性租赁项目有序实施。主动协调项目前期工

作，大力推动海天科创园 1 号楼、金泰花园二期 8 号楼、后坑安置区 10 号楼等 5 个 2023 年度新增保障性租赁住房项目年内开工。

（四）坚持以安全专项整治为载体，强力筑牢安全发展底线

一是全面加强房屋安全。深化自建房排查整治工作，全区累计排查自建房 33216 栋，录入系统完成率 100%、经营性自建房安全隐患处置整治率 100%、经营性自建房挂牌率 100%。

二是狠抓建设工程质量安全。扎实开展建设工程质量安全“双随机”执法、日常检查和专项检查，累计检查项目 272 个(次)，发出责令整改通知书 251 份，共对建设工程违法违规行为立案查处 32 宗，处罚款人民币 102.13 万元。城建·田中安商房项目作为全省 2023 年“安全生产月”启动仪式暨建设工程现场观摩交流会及市级建筑施工安全生产标准化观摩会现场。

三是狠抓文明施工。强化科技赋能，先后引导城建·满堂里、城建·田中里和通政小学（田中校区）项目引进新型降尘设备——高压雾桩，试点推进 12 个项目增加监控视频设备，进一步消除建筑工地扬尘治理的盲区和死角。

（五）坚持以党建引领赋能为驱动，大力增强各项工作活力

一是主题教育走深走实。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，聚焦理论学习、调查研究、推动发展、检视整改等重点环节，持续推动行业发展，推进主题教育提质增效。主题教育期间，累计查摆问题 7 个，制定整改措施 12 条，已全部完成整改。

二是队伍提质激发活力。持续深化 10 支“轻骑兵”队伍服务保障作用，强化项目建设、行业发展协调力度，为全方位推动高质量发展提供强有力支撑。单位获 2023 年度鲤城区重点项目（含抓城建提品质项目）攻坚先进集体；获 2023 年泉州市建设工程消防审验能力竞赛个人一等奖 1 人，获团体二等奖 1 个；获鲤城区第五届党务干部“岗位练兵”技能竞赛一等奖 1 个；《一颗“红心”点亮万户“民心”》特色项目荣获 2023 年度鲤城区直机关特色党建项目评展活动优秀奖。

三是各项事业全面发展。深入开展精神文明建设，积极融入文明城市创建。人才工作、政务信息、平安建设、信访服务、反恐维稳、节约型机关创建、垃圾分类等工作再创佳绩。18 件人大建议、25 件政协提案办结率和（基本）满意率均达到 100%。

二、2024 年工作计划

2024 年，区住建局将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻落实全国、全省、全市住建工作会议精神和区委区政府工作要求，围绕“项目创优年”主线，以“抓城建提品质”专项行动为主要抓手，全方位推动住建行业高质量发展。重点抓好以下四方面工作：

（一）着力提质增效，全力推进城市建设。

实施宜居宜业、绿色人文、交通通达、安全韧性、智慧管理、样板特色等 6 大专项工作，年度计划分批次滚动策划实施 84 个项目，全年完成投资超 99.5 亿元。

一是实现古城新区精细化管理。高标准实施繁荣、站前西、

金鲤、鸟石—展城等 4 大片区综合开发，持续推进滨江总部经济区、田中安商房、通政小学田中校区等项目按序时完工，加速繁荣区间道路、站前西规划道路建设，持续完善片区内基础设施，补齐民生短板。立足让群众住得舒心、安心，持续实施老旧小区改造行动，有序改造老旧小区 13 个，全年建成保障性租赁住房 1300 套以上。

二是全面提升城市内在品质。立足历史文化保护利用，重点推进中山南路等一批历史文化街区、传统街巷保护和整治提升；推动“刺桐侨厝”品牌塑造，大力实施“刺桐侨厝”保护利用提升三年专项行动。

三是打造鲤城亮点工程。树立精品意识，继续深化鲤城繁荣一站前西片区城市片区综合开发建设样板。打造县域特色亮点工程，结合自身发展需要及特色亮点，谋划打造 1—2 个具有鲤城特色、影响力大、具有全局带动、示范作用的城市功能品质提升项目。

（二）着力规范提升，有效促进行业发展

一是突出以进促稳。通过招商吸引优质的勘察、设计、监理、造价咨询、建材等“新材料、新技术、新工艺”企业进驻建筑创新产业园，进一步扩大鲤城区建筑创新产业园规模，逐步形成我区建设工程造价咨询、勘察、设计、施工、监理、建材“一条龙”服务模式，打响鲤城建筑业企业服务招牌。坚决落实中央、省、市关于稳定房地产市场的决策部署，引导高品质、高质量的房地产开发商来鲤投资，完善营销机制，避免交房环节纠纷。

二是突出长效管理。推动各街道明确物业管理机构，配足岗位人员，实现区、街道、社区三级物业服务监管机制；拓展住宅小区长效管理范围，全面摸排未纳入改造范围的宿舍楼、单位楼宇，失管的住宅公寓楼、小产权楼等，指导督促业主落实长效管理；依托“一网统管”平台，委托第三方软件开发公司，开发建设长效管理智慧物业服务模块，打造物业管理、投票管理、政务服务、公共服务和生活服务应用，构建居住社区生活服务生态，为居民提供智慧物业服务。

三是突出奖惩结合。开展物业小区星级评价工作，组建专家考评组对辖区内物业小区的内业资料归集和完善情况、设施设备日常维护和保养情况、外业日常管理情况进行评星，开展物业服务满意度调查，充分调动物业服务企业的积极性，促进物业服务质量和居民满意度得到明显改善，物业小区居住条件得到提升。

（三）着力服务保障，不断提升监管效能

一是优化营商环境。推进工程审批制度改革，动态调整优化审批流程，固化形成更加合理的审批制度。强化群众立场、服务意识，常态化组织 10 支住建“轻骑兵”小分队下沉指导服务，推动项目早开工早投用。主动靠前宣传审批改革政策，配合区营商办、工改办共同做好国家、省级营商环境评估工程项目审批改革指标的优化提升工作。

二是优化审管模式。实行“宽准入、严监管、强服务”的审管模式，简化建筑业企业专业承包资质审批手续，采取企业承诺的方式先行审批，进一步强化批后监管。严格落实“五个一”工作机制，

制和“四不两直”检查，以推动治理模式从“事后整改”向“事前预防”转型为目标，全面开展工程质量安全“治本攻坚”行动，狠抓建设单位项目负责人等关键岗位履职尽责。

三是优化制度建设。坚持高标准、高品质、高效率、高质量推动项目建设，继续指导项目强化科技赋能，助力智慧工地建设，鼓励引导施工企业采用智能建造新工艺；继续严抓检测质量，督促各相关责任主体落实见证取样送检、检测试验视频监控、桩基检测举牌等制度。

四是强化安全生产。持续开展建筑施工安全专项整治，推动2024年安全生产专项治理和建筑施工安全标准化巩固提升行动，确保全区建设工程质量安全形势持续稳定。常态化督促指导物业服务企业落实安全生产检查，及时发现和解决问题，组织开展物业小区防汛、消防、燃气应急演练活动，强化物业小区安全应急救援逃生的能力。成立房屋安全相应机构，定期开展房屋安全普查抽查、巡检巡查、督修排险等工作，到2024年底完成全区房龄50年以上一般安全隐患老旧房屋整治。

（四）突出党建引领，大力锻造干部队伍

一是强化党建引领聚力。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，重点深化政治机关建设和模范机关创建工作，精心设计“三会一课”、主题党日的内容和方式，抓实基层党组织组织生活。探索党建与住建工作深度融合的之路，锻造“轻骑兵”特色党建品牌，提升党建服务、保障和促进中心工作的水平。

二是强化干部队伍提质。通过招考招聘补充年轻干部和专业

技术人才，发挥干部季度履职量化考核导向作用，优化平时考核、年度考核流程和结果运用，强化干部激励约束，激发干事创业热情。

三是提升机关综合管理水平。以强化绩效管理为抓手，依法推进信访服务、安全维稳、意识形态、网络安全主体责任制、保密、档案、扫黑除恶常态化、反恐等各项工作，推动平安单位建设；持续开展精神文明建设，强化文明单位动态管理；有序开展垃圾分类工作，推动节约型机关建设，提升机关管理水平。